

EXECUTIVE SUMMARY
für Periode 4 / Unternehmen 3
Ratz-Fatz



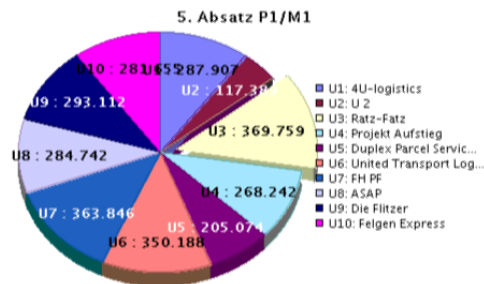
1. Absatz

Sie transportierten "Standard"-Sendungen im Markt City von 369.759 Stück. Damit erzielten Sie einen Marktanteil von 13,10 %. Ihr Preis von 6,15 wich um 0,02 Euro vom Durchschnittspreis der Branche ab.

Ihr Absatz Produkt "Standard" im Markt Kooperation betrug 20.444 Stück. Sie schöpften Ihr Marktpotential mit 12,48 % aus. Ihr Preis von 18,80 wich um 1,80 EURO vom Durchschnittspreis der Branche ab.

Der Index für Technologie und die Qualität Ihrer Disposition beträgt: 1,55. Die Bandbreite der Branche liegt zwischen 1,10 und 1,55.

Ihr Produkt "Standard" beinhaltet folgende Features: Billing-Events, RFID, Neuauflage PDA/Mobile Services .



Weitere Informationen zum Vertrieb finden Sie im Marktforschungsbericht.

2. Interne Abläufe

Die Kosten der Leistungserbringung für das Produkt "Standard" betragen 2,72 Euro pro Stück. Die Abweichung vom Durchschnitt der Branche beträgt -0,56 Euro.

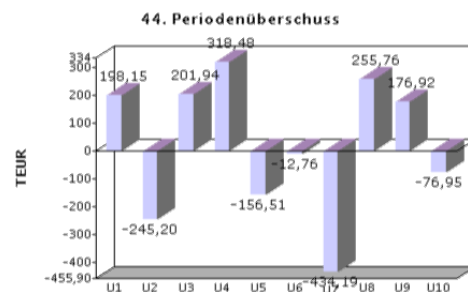
Die Auslastung Ihrer 52 Mitarbeiter im Bereich Operations betrug 83,52 Prozent. Die durchschnittliche Lieferdauer lag bei 1,70 Stunden. Ihr gebotener Servicelevel liegt bei 91,38. Die Kundenzufriedenheit hat den Wert von 119,67 erreicht.

Sie haben Einzelbestellungen der Versandtaschen im Wert von 0 Euro in Anspruch nehmen müssen.

Sie haben 82,38 % Ihrer Kapazität Technische Infrastruktur der Lieferflotte ausgelastet.

3. Ergebnis

Ihr Betriebsergebnis beträgt 275 TEuro. Sie hatten eine Zinsbelastung von 3 TEuro. Unter Berücksichtigung von Steuerzahlungen ergibt sich ein Periodenüberschuss von 202 TEuro. In der Vorperiode wurde ein Periodenüberschuss von -38 TEuro erzielt. Ihre Umsatzrendite beträgt 7,17 %, das ist eine Abweichung zum Branchendurchschnitt von 8,82 %. Ihr Erfolgswert der Periode beträgt 407,90 TEuro. Ihr kumulierter Erfolgswert beträgt 1.421,77 TEuro.



TEILNEHMERBERICHT 1: Marktbericht und Lagerwerte

MARKTERGEBNISSE

MARKT		PRODUKTKATEGORIE		SUMME
		Standard		
City	Preis (Euro/Stück)	6,15		369759 2274
	Absatz (Stück)	369759		
	Umsatz (TEuro)	2274		
Kooperation	Preis (Euro/Stück)	18,80		20444 384
	Absatz (Stück)	20444		
	Umsatz (TEuro)	384		
Großabnehmer	Preis (Euro/Stück)	4,50		25000 112
	Absatz (Stück)	25000		
	Umsatz (TEuro)	112		
Ausschreibung	Preis (Euro/Stück)	3,15		15000 47
	Absatz (Stück)	15000		
	Umsatz (TEuro)	47		
SUMME	Absatz (Stück)	430203		430203 2818
	Umsatz (TEuro)	2818		

IMAGE	Bekanntheits- grad	Kundenzufr.		Lieferzeit (Stunden)
	57 %	119,67		1,70

BEWERTUNGEN	Versandtasche			
EINSATZSTOFFE	Menge (Stück)	Bewertung		
		(Eur/Stk)	(TEuro)	
Lageranfangsbestand	69200	0,10	7	
+ Zugang Lieferant I	200000	0,10	20	
+ Einzelbestellungen	0	0,25	0	
- Abgang	215102	0,10	22	
= Lagerendbestand	54098	0,10	5	

TEILNEHMERBERICHT 2: Personal / Disposition und Technologie

PERSONAL (ÜBERSICHT DER KOSTENSTELLEN)

Anzahl Personen	Leitg. Verw	Serv. Vertr	Operations	Dispo Techn	Summe
Personalanfangsbestand	3	6	39	7	55
+ Einstellungen	0	2	20	5	27
- Entlassungen	0	0	0	0	0
- Fluktuation	0	0	7	0	7
= Personalendbestand	3	8	52	12	75
Löhne/Gehälter (Euro)	96000	215200	702000	322800	1336000
Einst./Entl./Training (Euro)	0	1000	40000	12500	53500
Personalnebenkosten (Euro)	19200	43040	140400	64560	267200
Pensionsrückstellungen (Euro)	0	0	0	0	0
Summe Personalkosten (Euro)	115200	259240	882400	399860	1656700

Technologie

	Effektive Wirkung Disposition und Technologie (Euro)		kumulierte Wirkung (Euro)	Index
Standard	387360		1090176	1,55

FEATURES / OPTIONEN Standard

Bezeichnung	Einmalkosten Technologie (Euro)	variable Kosten pro Sendung (Euro)	Bonus auf Technologieindex	Techn. Index
Billing-Events	0	0,15	0,04	1,36
RFID	100000	0,20	0,10	
Neuaufgabe PDA/Mobile	50000	0	0,05	
Summe	150000	150571	0,19	1,55

TEILNEHMERBERICHT 3: Infrastruktur und Operations

KOSTEN DER IMMOBILIE	Zahlungswirksame Kosten				Abschreibungen (Euro)		
	Größe (qm)	Mietkost. (Euro)	Betr.k. (Euro)	Gesamtk. (Euro)	Neuwert	Abschr./ Periode	Restbuchwert
Immobilie (Beginn Periode)	1000	0	10000	10000	300000	50000	100000
Verfügbare Kapazität	1000	0	10000	10000	300000	50000	50000

PRODUKTIVITÄT DER MITARBEITER (im Bereich Operations)	Standard		
	Faktor	Einheiten / Periode	
Produktivität (Ende Vorperiode)	1,11	7965,67	
Produktivität (Start)	1,11	7965,67	
Produktivitätsverlust Einarbeitung	-0,04	-276,92	
Produktivitätsgewinn Training	0,07	493,43	
Produktivitätsgewinn Lernkurve	0,05	393,95	
Produktivitätsverlust Verlernen	-0,02	-145,72	
Gesamtproduktivität Mitarbeiter/Per.	1,17	8430,40	
Produktivitätsgewinn Projekt	0,05	360,00	
Produktivitätsänderung Technologie	0,15	1115,66	
Realisierte Produktivität akt. Per.	1,38	9906,06	

KAPAZITÄTSBEDARF (Fuhrpark)	Standard		
	Stück	Bedarf Kap-Einheiten	
Abgesetzte Menge aktuelle Periode	430203	430203	
Zu erbringende Leistungseinheiten ("Zielmenge")		430203	

ABSCHREIBUNG FUHRPARK (Fahrräder)	Typ (A/B/C)	Besch. periode	Ansch.Pr. (TEuro)	Restlaufz. (Per.)	Abschr. / Per. (TEuro)	Restbuchwert	sonst. Fixkst.	Kapazität Fuhrpark	Platzbedarf (qm)	Instandhaltung
Charge Nr. 1	A	-1	20,00	0	4,00	0,00	5	100000	0	10
Charge Nr. 2	A	-1	20,00	0	4,00	0,00	5	100000	0	10
Charge Nr. 3	B	1	0,00	1	0,00	0,00	9	100000	0	10
Charge Nr. 4	B	4	0,00	4	0,00	0,00	9	100000	0	10
SUMME			40		8	0	28	400000	0	40

PLANUNG	Zielmenge	benötigte Kapazität Fuhrpark	verfügb. Kapazität Fuhrpark	Kunden	Personalbedarf	Bedarf Versandtaschen		
Standard	430203	329530	400000	430203	43,43	215102		

AUSLASTUNG FUHRPARK (FAHRRÄDER)				AUSLASTUNG DES PERSONALS (OPERATIONS)			
Zielmenge	430203	Bedarf an Mitarbeitern	43,43				
Kapazitätsbedarf beanspruchte Kapazität ggf. angemietete Kapazität	329530	ggf. Unterauftragnehmer	0,00				
	0						
Auslastung (%) Servicelevel (%)	82,38 91,38	Auslastung des Personals (%) Zeitbedarf bis zur Auslieferung (h)	83,52 1,70				

TEILNEHMERBERICHT 4: Kostenarten-, Kostenstellenrechnung

KOSTENARTENRECHNUNG

KOSTENARTEN	Summe (TEuro)	Gemein- kosten (TEuro)	Einzelkosten (TEuro)	
			Standard	
MATERIALKOSTEN				
Versandtaschen	21,51	-	21,51	
sonstige Betriebsstoffe	4,30	-	4,30	
bezogene Fremdleistungen	150,57	-	150,57	
PERSONALKOSTEN				
Löhne/Gehälter	1336,00	634,00	702,00	
Einst./Entl./Training	53,50	53,50	-	
Personalnebenkosten	267,20	126,80	140,40	
Pensionsrückstellungen	0,00	0,00	0,00	
ABSCHREIBUNGEN				
Fuhrpark	8,00	8,00	-	
Infrastruktur	50,00	50,00	-	
SONSTIGE KOSTEN				
Sonstige fixe Kosten	28,00	28,00	-	
Instandhaltung	40,00	40,00	-	
ggf. Miete Infrastruktur	0,00	0,00	-	
Betriebskosten Infrastruktur	10,00	10,00	-	
Sonstige Verwaltungskosten	30,68	30,68	0,00	
Lagerkosten Versandtaschen	2,16	2,16	0,00	
Vertriebskst. (ohne Personal) (1)	145,40	40,40	105,00	
Sonstige Kosten Technologie	150,00	0,00	150,00	
Sondereinzelkosten	245,33	-	245,33	
SUMME DER KOSTEN	2542,66	1023,55	1519,11	

KOSTENSTELLENRECHNUNG

KOSTENARTEN	Summe (TEuro)	KOSTENSTELLEN			
		Leitg. Verw.	Serv. Vertr.	Operations	Dispo Techn.
PERSONALKOSTEN					
Löhne/Gehälter	634,00	96,00	215,20	0,00	322,80
Einst./Entl./Training	53,50	0,00	1,00	40,00	12,50
Personalnebenkosten	126,80	19,20	43,04	0,00	64,56
Pensionsrückstellungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABSCHREIBUNGEN					
Fuhrpark	8,00	-	-	8,00	-
Immobilien	50,00	12,50	12,50	12,50	12,50
SONSTIGE KOSTEN					
Sonstige fixe Kosten	28,00	-	-	28,00	-
Instandhaltung	40,00	-	-	40,00	-
ggf. Miete Immobilien	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betriebskosten Immobilien	10,00	2,50	2,50	2,50	2,50
Sonstige Verwaltungskosten	30,68	1,23	3,27	21,27	4,91
Lagerkosten Versandtaschen	2,16	2,16	-	-	-
Vertriebskst. (ohne Personal) (1)	40,40	-	40,40	-	-
Sonstige Kosten Technologie	0,00	-	-	-	0,00
SUMME DER KOSTEN	1023,55	133,59	317,91	152,27	419,77

(1) Werbung, Verkaufsförderung und CI

TEILNEHMERBERICHT 5:

Kostenträgerrechnung

KOSTENTRÄGERRECHNUNG (Kosten in TEuro)	Summe	Produktkategorie	
		Standard	
Versandtaschen	21,51	21,51	
+ sonstige Betriebsstoffe	4,30	4,30	
= Einzelkosten der Leistungserstellung (I)	25,81	25,81	
Einzelkosten der Kostenstelle Operat (1)	992,97	992,97	
+ Gemeinkosten (Kostenstelle Operations)	152,27	152,27	
= Gesamtkosten der Kostenstelle Operations (II)	1145,24	1145,24	
= KOSTEN DER LEISTUNGSERBRINGUNG (I+II)	1171,06	1171,06	
+ Kostenstelle Dispo. Techn. Einzelkosten	150,00	150,00	
+ Gemeinkosten	419,77	419,77	
+ Kostenstelle Service/Vertr. Einzelkosten	350,33	350,33	
+ Gemeinkosten (Serv. Vertr.)	317,91	317,91	
+ Leitung/Verwaltung Einzelkosten	0,00	0,00	
+ Gemeinkosten	133,59	133,59	
= SELBSTKOSTEN	2542,66	2542,66	

KOSTENTRÄGERRECHNUNG (Kosten in Euro pro Stück)	Produktkategorie	
	Standard	
Versandtaschen	0,05	
+ sonstige Betriebsstoffe	0,01	
= Einzelkosten der Leistungserstellung (I)	0,06	
Fertigungs-Einzelkosten (1)	2,31	
+ Gemeinkosten (Kostenstelle Operations)	0,35	
= Gesamtkosten der Kostenstelle Operations (II)	2,66	
= KOSTEN DER LEISTUNGSERBRINGUNG (I+II)	2,72	
+ Kostenstelle Dispo. Techn. Einzelkosten	0,35	
+ Gemeinkosten	0,98	
+ Kostenstelle Service/Vertr. Einzelkosten	0,81	
+ Gemeinkosten (Serv. Vertr.)	0,74	
+ Leitung/Verwaltung Einzelkosten	0,00	
+ Gemeinkosten	0,31	
= SELBSTKOSTEN	5,91	

(1) Löhne/Gehälter + Personalnebenkosten + Pensionsrückstellungen + bezogene Fremdleistungen

TEILNEHMERBERICHT 6: Deckungsbeitragsrechnung

DECKUNGSBEITRÄGE in TEuro	Standard				SUMME GESAMT
	Markt 1	Markt 2	Andere*	Summe	
UMSATZERLÖSE	2274,02	384,35	159,75	2818,12	2818,12
- Kosten der Leistungserb. - Sondereinzelkosten	1006,52 0,00	55,65 245,33	108,88 0,00	1171,06 245,33	1171,06 245,33
= DECKUNGSBEITRAG I	1267,50	83,37	50,87	1401,73	1401,73
Erzeugnisfixe Kosten					
- Service/Vertrieb	105,00	-	-	105,00	105,00
- Dispos. u. Technologie	121,04	20,46	8,50	150,00	150,00
- Leitung/Verwaltung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
= DECKUNGSBEITRAG II	1041,46	62,91	42,36	1146,73	1146,73
Unternehmensfixe Kosten					
- Service/Vertrieb				317,91	317,91
- Dispos. u. Technologie				419,77	419,77
- Leitung/Verwaltung				133,59	133,59
= DECKUNGSBEITRAG III				275,46	275,46

DECKUNGSBEITRÄGE in Euro / Stück	Standard				DURCH- SCHNITT GESAMT
	Markt 1	Markt 2	Andere*	Gesamt	
UMSATZERLÖSE	6,15	18,80	3,99	6,55	6,55
- Kosten der Leistungserb. - Sondereinzelkosten	2,72 0,00	2,72 12,00	2,72 0,00	2,72 0,57	2,72 0,57
= DECKUNGSBEITRAG I	3,43	4,08	1,27	3,26	3,26
Erzeugnisfixe Kosten					
- Service/Vertrieb	0,28	-	-	0,24	0,24
- Dispos. Technologie	0,33	1,00	0,21	0,35	0,35
- Leitung/Verwaltung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
= DECKUNGSBEITRAG II	2,82	3,08	1,06	2,67	2,67
Unternehmensfixe Kosten					
- Service/Vertrieb				0,74	0,74
- Dispos. u. Technologie				0,98	0,98
- Leitung/Verwaltung				0,31	0,31
= DECKUNGSBEITRAG III				0,64	0,64

(*) Großabnehmer und Ausschreibung

TEILNEHMERBERICHT 7:

Finanzbericht und Bilanz

FINANZBERICHT	in TEuro	AKTUELLE PERIODE	PLANUNG FÜR DIE NÄCHSTE PERIODE
KASSENANFANGSBESTAND		0,00	
EINZAHLUNGEN			
Einzahlungen aus aktueller Periode		2254,49	
+ Einzahlungen aus Vorperiode		299,71	
+ Einzahlungen von Gesellschaftern		0,00	
+ Verkauf von Wertpapieren		0,00	
+ Zinserträge		0,00	
+ Außerordentliche Erträge		0,00	
+ Kurz- und langfristige Kredite		0,00	
+ Überziehungskredit		32,40	
= SUMME EINZAHLUNGEN		2586,60	
AUSZAHLUNGEN			
Einkauf (aktuelle Periode)		24,30	
+ Einkauf (Vorperiode)		0,00	
+ Bezogene Fremdleistungen		150,57	
+ Personalaufwand (- Pensionsrückstellungen)		1656,70	
+ Sonstige Aufwendungen		651,57	
+ Rückzahlung kurzfr. & Überziehungskredite		29,93	
+ Zinsaufwand		3,08	
+ Erweiterung des Fuhrparks		0,00	
+ Kauf von BGA		0,00	
+ Kauf von Wertpapieren		0,00	
+ Steuern		70,44	
+ Auszahlung Gewinnabführung (Vorperiode)		0,00	
+ Außerordentlicher Aufwand		0,00	
= SUMME AUSZAHLUNGEN		2586,60	
KASSENENDBESTAND		0,00	

BILANZ					
AKTIVA	Periode	Vorper.	PASSIVA	Periode	Vorper.
ANLAGEVERMÖGEN	50	108	EIGENKAPITAL	587	385
Sachanlagen			Gezeichnetes Kapital	288	288
Grundstücke, Gebäude, BGA	50	100	Kapitalrücklage	0	0
Fuhrpark	0	8	Gewinnrücklage	134	134
UMLAUFVERMÖGEN	569	307	Gewinn-/Verlustvortrag	-38	0
Vorräte	5	7	Periodenübersch./fehlbetr.	202	-38
Ford. aus Lief. & Leistung	564	300	PENSIONS-RÜCKSTELLUNGEN	0	0
Wertpapiere	0	0	VERBINDLICHKEITEN	32	30
Kassenbestand	0	0	Verbindl. ggü. Lieferanten	0	0
			Verbindl. ggü. Kreditinst.		
			Restlaufzeit über 5 Jahre	0	0
			Restlaufzeit unter 1 Jahr	0	0
			Überziehungskredit	32	30
BILANZSUMME	619	415	BILANZSUMME	619	415

TEILNEHMERBERICHT 8: Gewinn- und Verlustrechnung

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

nach Paragraph 275(3) HGB Umsatzkostenverfahren

TEuro

UMSATZERLÖSE	2818,12
- Herstellkosten des Umsatzes	1171,06
- Vertriebskosten	668,24
- F & E	569,77
- Verwaltungskosten	133,59
= BETRIEBSERGEBNIS	275,46
+ Erträge aus Wertpapieren	0,00
- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3,08
= ERGEBNIS DER GEWÖHNLICHEN GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	272,38
Außerordentliche Erträge	0,00
- Außerordentliche Aufwendungen	0,00
= AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	0,00
- Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	70,44
= PERIODENÜBERSCHUSS / PERIODENFEHLBETRAG	201,94

ERGEBNISVERWENDUNG

TEuro

Periodenüberschuss / Periodenfehlbetrag	201,94
± Gewinn-/Verlustvortrag aus der Vorperiode	-37,59
- Einstellungen in Gewinnrücklagen	82,18
= Bilanzgewinn / Bilanzverlust	82,18
- Abzuführender Betrag (Gewinnabführung)	82,18
= Gewinnvortrag / Verlustvortrag	0,00

PLANUNGSWERTE

PLANUMSATZ

PLANUNGSWERTE	PLANUMSATZ		
	Standard		
	City	Kooperation	
Plan-Wert	2152,50	432,40	
Ist-Wert	2274,01	384,37	
Abweichung absolut	121,51	-48,03	
Abweichung in %	5,65	-11,11	
Planungsqualität Umsatz aktuell	0,89	0,78	
Summe Planungsqualität aktuell			1,66
Summe Planungsqualität kumuliert			4,92
Periodenüberschuss aktuell			202
Periodenüberschuss kumuliert			433
Erfolgswert der Periode			407,90
Erfolgswert kumuliert			1421,77

TEILNEHMERBERICHT 10: Marktforschungsbericht

PREISE (Euro)	City		Kooperation	
	Standard		Standard	
Unternehmen 4U-logistics	6,11		19,99	
Unternehmen U 2	6,00		0,00	
Unternehmen Ratz-Fatz	6,15		18,80	
Unternehmen Projekt Aufstieg	6,50		0,00	
Unternehmen Duplex Parcel Service	6,00		0,00	
Unternehmen United Transport Log...	6,00		19,70	
Durchschnitt	6,13		17,00	

ABSATZ (Menge)	City		Kooperation	
	Standard		Standard	
Unternehmen 4U-logistics	287907		18922	
Unternehmen U 2	117389		0	
Unternehmen Ratz-Fatz	369759		20444	
Unternehmen Projekt Aufstieg	268242		0	
Unternehmen Duplex Parcel Service	205074		0	
Unternehmen United Transport Log...	350188		17770	
Summe	2821914		163763	

MARKTPOTENTIAL (in %)	City		Kooperation	
	Standard		Standard	
Unternehmen 4U-logistics	10,2		11,5	
Unternehmen U 2	4,1		0,0	
Unternehmen Ratz-Fatz	13,1		12,4	
Unternehmen Projekt Aufstieg	9,5		0,0	
Unternehmen Duplex Parcel Service	7,2		0,0	
Unternehmen United Transport Log...	12,4		10,8	
Durchschnitt	10,0		10,0	

KOMMUNIKATION (TEuro)	WERBUNG		VERKAUFSFÖRDERUNG	
	Standard		Standard	
Unternehmen 4U-logistics	15		25	
Unternehmen U 2	25		0	
Unternehmen Ratz-Fatz	70		35	
Unternehmen Projekt Aufstieg	45		10	
Unternehmen Duplex Parcel Service	25		0	
Unternehmen United Transport Log..	30		80	
Summe	375		309	

SONSTIGE DATEN	TECHNOLOGIEINDEX		BEKANNTHEITSGRAD	ABSATZ AN GROSS-ABNEHMER	VERKAUF ÜBER AUS-SCHREIBUNG
	Standard				
Unternehmen 4U-logistics	1,42		53 %	5500	0
Unternehmen U 2	1,10		38 %	0	0
Unternehmen Ratz-Fatz	1,55		57 %	25000	15000
Unternehmen Projekt Aufstieg	1,36		52 %	25000	15000
Unternehmen Duplex Parcel Service	1,30		50 %	0	0
Unternehmen United Transport Log.	1,51		65 %	0	0
Summe / Durchschnitt	1,40		56 %	103000	50000

SONSTIGE DATEN	KUNDENZUFRIEDENHEIT	MITARBEITER SERV. VERTR.	MITARBEITER OPERATIONS	DURCHSCH. LIEFERZEIT (in Std.)
Unternehmen 4U-logistics	124	7	47	1,00
Unternehmen U 2	120	3	28	0,78
Unternehmen Ratz-Fatz	119	8	52	1,70
Unternehmen Projekt Aufstieg	118	7	39	1,63
Unternehmen Duplex Parcel Service	130	3	49	0,64
Unternehmen United Transport Log.	131	8	59	1,00
Summe / Durchschnitt	121	6	45	1,50

TEILNEHMERBERICHT 10: Marktforschungsbericht

PREISE (Euro)	City		Kooperation	
	Standard		Standard	
Unternehmen FH PF	6,00		4,60	
Unternehmen ASAP	6,25		19,00	
Unternehmen Die Flitzer	6,50		19,90	
Unternehmen Felgen Express	5,75		0,00	
Durchschnitt	6,13		17,00	

ABSATZ (Menge)	City		Kooperation	
	Standard		Standard	
Unternehmen FH PF	363846		77131	
Unternehmen ASAP	284742		14231	
Unternehmen Die Flitzer	293112		15265	
Unternehmen Felgen Express	281655		0	
Summe	2821914		163763	

MARKTPOTENTIAL (in %)	City		Kooperation	
	Standard		Standard	
Unternehmen FH PF	12,8		47,1	
Unternehmen ASAP	10,0		8,6	
Unternehmen Die Flitzer	10,3		9,3	
Unternehmen Felgen Express	9,9		0,0	
Durchschnitt	10,0		10,0	

KOMMUNIKATION (TEuro)	WERBUNG		VERKAUFSFÖRDERUNG	
	Standard		Standard	
Unternehmen FH PF	65		65	
Unternehmen ASAP	15		34	
Unternehmen Die Flitzer	10		25	
Unternehmen Felgen Express	75		35	
Summe	375		309	

SONSTIGE DATEN	TECHNOLOGIEINDEX		BEKANNTHEITSGRAD	ABSATZ AN GROSS-ABNEHMER	VERKAUF ÜBER AUS-SCHREIBUNG
	Standard				
Unternehmen FH PF	1,50		67 %	25000	0
Unternehmen ASAP	1,42		54 %	12500	5000
Unternehmen Die Flitzer	1,48		51 %	10000	15000
Unternehmen Felgen Express	1,30		71 %	0	0
Summe / Durchschnitt	1,40		56 %	103000	50000

SONSTIGE DATEN	KUNDENZUFRIEDENHEIT	MITARBEITER SERV. VERTR.	MITARBEITER OPERATIONS	DURCHSCH. LIEFERZEIT (in Std.)
Unternehmen ASAP	123	6	46	1,00
Unternehmen Die Flitzer	130	8	55	1,00
Unternehmen Felgen Express	119	7	46	1,24
Summe / Durchschnitt	121	6	45	1,50

TEILNEHMERBERICHT 11:

Geschäftsberichte der Branche

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (TEURO)	UNTERNEHMEN					
	4U-logis	U 2	Ratz-Fatz	Projekt	Duplex P	United T
Umsatzerlöse	2162	704	2818	1915	1230	2451
- Herstellkosten des Umsatzes	907	534	1171	807	928	1284
- Vertriebskosten	571	138	668	349	153	650
- Aufwendungen für F&E	329	113	570	211	128	363
- Verwaltungskosten	136	94	134	132	131	133
= BETRIEBSERGEBNIS (EBIT)	219	-173	275	416	-109	21
+ Erträge aus Wertpapiergeschäften	0	0	0	0	0	0
- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	10	72	3	0	48	34
= ERGEBNIS D. GEW. GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	209	-245	272	416	-157	-13
+/- Außerordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0
= GESAMTERGEBNIS	209	-245	272	416	-157	-13
- Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	10	0	70	98	0	0
= PERIODENÜBERSCHUSS / -FEHLBETRAG	198	-245	202	318	-157	-13

BILANZ (TEURO)	UNTERNEHMEN					
	4U-logis	U 2	Ratz-Fatz	Projekt	Duplex P	United T
AKTIVA						
ANLAGEVERMÖGEN	50	50	50	58	50	78
Sachanlagen						
Grundstücke, Gebäude, BGA	50	50	50	50	50	50
Fuhrpark	0	0	0	8	0	28
UMLAUFVERMÖGEN	444	147	569	550	246	494
Vorräte	11	6	5	2	0	4
Forderungen aus Lief. und Leistungen	432	141	564	383	246	490
Wertpapiere	0	0	0	0	0	0
Kassenbestand	0	0	0	166	0	0
Bilanzsumme	494	197	619	608	296	572
PASSIVA						
EIGENKAPITAL	386	-559	587	608	-208	216
Gezeichnetes Kapital	288	288	288	288	288	288
Kapitalrücklage	0	0	0	0	0	0
Gewinnrücklage	74	6	134	92	6	40
Gewinn- / Verlustvortrag	-174	-608	-38	-90	-346	-99
Periodenüberschuss / -fehlbetrag	198	-245	202	318	-157	-13
PENSIONSÜBERSTELLUNGEN	0	0	0	0	0	0
VERBINDLICHKEITEN	108	756	32	0	504	356
Verbindlichkeiten ggü. Lieferanten	0	0	0	0	0	0
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinst.						
Restlaufzeit über 5 Jahre	0	0	0	0	0	0
Restlaufzeit unter 1 Jahr	0	0	0	0	0	0
Überziehungskredit	108	756	32	0	504	356
Bilanzsumme	494	197	619	608	296	572

KENNZAHLEN DER UNTERNEHMUNG	UNTERNEHMEN					
	4U-logis	U 2	Ratz-Fatz	Projekt	Duplex P	United T
Umsatzrendite	9,1 %	-34,8 %	7,1 %	16,6 %	-12,7 %	-0,5 %
Eigenkapitalrendite	105,4 %	78,1 %	52,4 %	109,8 %	301,9 %	-5,5 %
Rating	sehr g	unbefr	sehr g	sehr g	unbefr	befrie
EBIT	219	-173	275	416	-109	21
Steuern auf EBIT	66	0	83	125	0	6
NOPAT (Net operating profit after tax)	153	-173	193	291	-109	15
Gebundenes Kapital	494	197	619	608	296	572
Kapitalkostensatz (WACC)	9,0 %	9,0 %	9,0 %	9,0 %	9,0 %	9,0 %
Kapitalkosten	44	18	56	55	27	52
EVA (NOPAT - Kapitalkosten)	109	-191	137	237	-135	-37
Delta EVA (Periode - Vorperiode)	297	284	209	352	86	81
Aktueller Periodenüberschuss	198	-245	202	318	-157	-13
Kumulierter Periodenüberschuss	172	-841	433	413	-490	-32
Aktueller Erfolgswert	354,79	77,42	407,90	362,83	114,64	272,49
Kumulierter Erfolgswert	1266,15	678,10	1421,77	1316,83	887,91	1189,37
EBITDA	269	-115	333	478	-51	91
Verschuldungsgrad	0,00	-1,10	0,00	0,00	-1,24	0,00
Free operating cash flow	190	-108	129	446	141	-24

TEILNEHMERBERICHT 11:

Geschäftsberichte der Branche

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (TEURO)	UNTERNEHMEN				
	FH PF	ASAP	Die Flit	Felgen E	
Umsatzerlöse	2650	2126	2314	1620	
- Herstellkosten des Umsatzes	1203	930	1115	890	
- Vertriebskosten	1281	498	531	370	
- Aufwendungen für F&E	365	253	343	278	
- Verwaltungskosten	132	135	133	139	
= BETRIEBSERGEBNIS (EBIT)	-331	309	192	-57	
+ Erträge aus Wertpapiergeschäften	0	0	0	0	
- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	101	2	15	20	
= ERGEBNIS D. GEW. GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	-432	307	177	-77	
+/- Außerordentliches Ergebnis	-2	0	0	0	
= GESAMTERGEBNIS	-434	307	177	-77	
- Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0	51	0	0	
= PERIODENÜBERSCHUSS / -FEHLBETRAG	-434	256	177	-77	

BILANZ (TEURO)	UNTERNEHMEN				
	FH PF	ASAP	Die Flit	Felgen E	
AKTIVA					
ANLAGEVERMÖGEN	53	50	50	58	
Sachanlagen					
Grundstücke, Gebäude, BGA	50	50	50	50	
Fuhrpark	3	0	0	8	
UMLAUFVERMÖGEN	530	436	468	343	
Vorräte	0	11	6	19	
Forderungen aus Lief. und Leistungen	530	425	463	324	
Wertpapiere	0	0	0	0	
Kassenbestand	0	0	0	0	
Bilanzsumme	583	486	518	401	
PASSIVA					
EIGENKAPITAL	-480	461	357	192	
Gezeichnetes Kapital	288	288	288	288	
Kapitalrücklage	0	0	0	0	
Gewinnrücklage	97	54	134	42	
Gewinn- / Verlustvortrag	-431	-137	-242	-60	
Periodenüberschuss / -fehlbetrag	-434	256	177	-77	
PENSIONS-RÜCKSTELLUNGEN	0	0	0	0	
VERBINDLICHKEITEN	1063	25	161	209	
Verbindlichkeiten ggü. Lieferanten	0	0	0	0	
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinst.					
Restlaufzeit über 5 Jahre	0	0	0	0	
Restlaufzeit unter 1 Jahr	0	0	0	0	
Überziehungskredit	1063	25	161	209	
Bilanzsumme	583	486	518	401	

KENNZAHLEN DER UNTERNEHMUNG	UNTERNEHMEN				
	FH PF	ASAP	Die Flit	Felgen E	
Umsatzrendite	-16,3 %	12,0 %	7,6 %	-4,7 %	
Eigenkapitalrendite	947,1 %	124,4 %	98,1 %	-28,5 %	
Rating	unbefr	sehr g	sehr g	befrie	
EBIT	-331	309	192	-57	
Steuern auf EBIT	0	93	58	0	
NOPAT (Net operating profit after tax)	-331	216	135	-57	
Gebundenes Kapital	583	486	518	401	
Kapitalkostensatz (WACC)	9,0 %	9,0 %	9,0 %	9,0 %	
Kapitalkosten	53	44	47	36	
EVA (NOPAT - Kapitalkosten)	-384	173	88	-93	
Delta EVA (Periode - Vorperiode)	39	326	344	-95	
Aktueller Periodenüberschuss	-434	256	177	-77	
Kumulierter Periodenüberschuss	-671	228	203	-54	
Aktueller Erfolgswert	145,31	370,74	339,50	220,44	
Kumulierter Erfolgswert	967,86	1261,63	1301,16	1050,73	
EBITDA	-278	367	250	5	
Verschuldungsgrad	-1,11	0,00	0,00	0,00	
Free operating cash flow	-488	277	127	1	

**Teilnehmerbericht 12:****Entscheidungsprotokoll Periode: 4**

Entscheidungsprotokoll		Periode 4	Neue Entscheidung / Periode 5	Kontrolle
Vertrieb				
Preis City (Euro)	Standard	6,15		
Preis Kooperation (Euro)	Standard	18,80		
Werbung (TEuro)	Standard	70,00		
Großabnehmer (Stück)	Standard	25.000		
Verkaufsförderung (TEuro)	Standard	35		
Werbudget Kooperation (TEuro)		30		
Endbestand Service/Vertrieb (Mitarbeiter)		8		
Eigene Technik				
Endbestand eigene Technik (Mitarbeiter)	Standard	12		
Einkauf Lieferant I				
Versandtasche (Menge)	Versandtasche	200.000		
Chargen				
Kauf Typ A (Anzahl)		0		
Kauf Typ B (Anzahl)		1		
Kauf Typ C (Anzahl)		0		
Desinvestition (Nr.)				
Operations				
Mitarbeiter Einstellung (Anzahl)		20		
Mitarbeiter Entlassung (Anzahl)		0		
Training (TEuro)		30		
Features	Standard	vents, RFID, Neuauflage PDA/Mobile Services		
Projekte				
Vertrieb, Marketing, CRM (Nr.)		1		
Planung				
Planumsatz City (TEuro)	Standard	2.152,50		
Planumsatz Kooperation (TEuro)	Standard	432,40		